

BIBLIOTHEK

Forschung und Praxis

<http://webdoc.sub.gwdg.de/edoc/aw/bfp/titel.htm>

Jahrgang 24 (2000) Nr. 2

Elmar Mittler zum 60. Geburtstag	149
Paul Kaegbein zum 75. Geburtstag	150

Aufsätze

<i>Gerd Paul: Leitungsqualität und Mitarbeitermobilisierung</i>	151
<i>Klaus-Peter Böttger: Die Stadtbücherei Mülheim an der Ruhr als Teil des Kulturbetriebs</i>	166
<i>Viatcheslav Nourgaliev: Der Kalte Krieg im Buch- und Bibliothekswesen der Sowjetunion</i>	182
<i>Wolfgang Ratzek: Bibliotheken in Norwegen</i>	189
<i>Gernot Gabel: Die französischen Universitätsbibliotheken 1988-1997</i>	195

Für die Praxis

<i>Jutta Frommeyer: Aufbau einer Internetpräsenz für Spezialbibliotheken</i>	201
<i>Ulla Wimmer: Vom integrierten Geschäftsgang zur Matrixorganisation. Teamstrukturen in Bibliotheken</i>	211

Tagungsbericht

<i>Regina Goldschmitt: Mehrwertdienste für den Zugang zur globalen Information (Bielefeld Conference 2000)</i>	218
--	-----

Rezensionen

Thomas Bürger: Kulturen im Kontext. Zehn Jahre Sammlung Deutscher Drucke – leider kein deutscher Beitrag zur Expo 2000	224
Dieter Schmidmaier: „Das Buch zum Mann – Freud und Leid der Festschriften“	227
Margit Sandner: 1998 – 1999 – 2000: mit RSWK ins neue Jahrtausend	231
Jean-Philippe Accart, Marie-Pierre Réthy: Le métier de documentaliste (<i>Hans-Christoph Hobohm</i>)	234
Bibliotheken und Verlage als Träger der Informationsgesellschaft. Vorträge des 4. europäischen Bielefeld-Kolloquiums, 10.-12.2.1988 (<i>Hermann Leskien</i>)	235
Digital Libraries in Computer Science: The MeDoc Approach (<i>Roger Brisson</i>)	235
Fundraising für Hochschulbibliotheken und Hochschularchive (<i>Hans-Gerd Happel</i>)	238
Informations- und Wissenstransfer in der Medizin und im Gesundheitswesen (<i>Dieter Schmidmaier</i>)	239
Incunabula Gottingensia: Inkunabelkatalog der Niedersächsischen Staats- und Universitätsbibliothek Göttingen. Bd. 1. Abt. Adagia bis Biblia (<i>Lotte Hellinga</i>)	241

BIBLIOTHEK

Forschung und Praxis

Jahrgang 24 (2000) Nr. 2

Index der deutsch- und lateinsprachigen Schweizer Zeitschriften von den Anfängen bis 1750 (<i>Gerd-J. Bötte</i>)	242
Franz Georg Kaltwasser: Die Bibliothek als Museum (<i>Peter Vodosek</i>)	244
Maria Kühn-Ludewig: Johannes Pohl (1904-1960). Judaist und Bibliothekar im Dienste Rosenbergs (<i>Manfred Komorowski</i>)	245
Beryl Morris: Erste Schritte im Management (<i>Axel Halle</i>)	246
Peter Neumann: Hundert Jahre Gesellschaft der Bibliophilen (<i>Horst Gronemeyer</i>)	247
Carl Paschek: Das Goethe-Bild der Postmoderne 1975-1999 in Büchern und elektronischen Medien (<i>Gesa Dane</i>)	248
Schriften der Historischen Bibliothek der Stadt Rudolstadt. Bd. 1 (1995) ff., Blätter der Gesellschaft für Buchkultur und Geschichte, Jg. 1 (1997) ff. (<i>Peter Vodosek</i>)	249
Manfred Sommer: Sammeln: ein philosophischer Versuch (<i>Horst Gronemeyer</i>)	251

Literaturhinweise

<i>Dieter Schmidmaier</i> : Literaturhinweise	252
--	-----

Informationen

Das weltweit größte ALEPH-Verbundsystem startet den Routinebetrieb im HBZ	267
vba + VdDB = BIB: Fusion von VdDB und vba erfolgreich!	267
Innovative Lernarrangements in Kultur- und Weiterbildungseinrichtungen	268
MeSH 2000 – deutschsprachige Version bei DIMDI	268

Produkthinweis

Digitale Power für Druck und Kopie: PowerStation GP 555 von Canon	269
---	-----

BIBLIOTHEK

Forschung und Praxis

BIBLIOTHEK **Forschung und Praxis**

Herausgegeben von Paul Kaegbein,
Michael Knoche, Hans Joachim Kuhlmann,
Joachim-Felix Leonhard, Claudia Lux,
Konrad Marwinski, Elmar Mittler, Peter Vodosek

Jahrgang 24. 2000. Nr. 2
ISSN 0341-4183

Anschrift der Redaktion:

Prof. Dr. Elmar Mittler (verantw.), Direktor der
Niedersächsischen Staats- und Universitätsbibliothek
Platz der Göttinger Sieben 1
D-37070 Göttingen
Tel.: (05 51) 39-52 12/10
Fax: (05 51) 39-52 22
E-Mail: bfp@mail.sub.uni-goettingen.de

Ständige Mitarbeiter:

Monika Cremer, Niedersächsische Staats- und
Universitätsbibliothek
D-37070 Göttingen
Tel.: (05 51) 39-52 42 / Fax: (05 51) 39-31 99

Christine Arnhold
Herzogin Anna Amalia Bibliothek
Platz der Demokratie 1
D-99423 Weimar
Tel.: (0 36 43) 545-379 / Fax: (0 36 43) 545-220

Herausgeber:

Prof. Dr. Paul Kaegbein, Lehrstuhl für
Bibliothekswissenschaft der Universität zu Köln
Universitätsstr. 33
D-50931 Köln
Tel.: (02 21) 470-45 10 / Fax: (02 21) 470-51 66

Dr. Michael Knoche, Direktor der Herzogin Anna Amalia
Bibliothek, Stiftung Weimarer Klassik
Platz der Demokratie 1
D-99423 Weimar
Tel.: (0 36 43) 545-200 / Fax: (0 36 43) 545-220

Dr. Hans Joachim Kuhlmann, Ltd. Bibliotheksdirektor i.R.,
Auf'm Keller 53
D-45149 Essen
Tel.: (02 01) 71 05 54

Prof. Dr. Joachim-Felix Leonhard, Vorstand des
Deutschen Rundfunkarchivs
Bertramstr. 8
D-60320 Frankfurt am Main
Tel.: (069) 55 06 66

Dr. Claudia Lux, Generaldirektorin der
Zentral- und Landesbibliothek Berlin
Postfach 61 01 79
D-10922 Berlin
Tel.: (030) 90 226-450 / Fax: (030) 90 226-494

Dr. Konrad Marwinski, Ltd. Bibliotheksdirektor i.R.,
Fuldaer Str. 144
D-99423 Weimar
Tel.: (0 36 43) 6 13 93

Prof. Dr. Elmar Mittler, Direktor der Niedersächsischen
Staats- und Landesbibliothek
D-37070 Göttingen
Tel.: (05 51) 39-52 12/10

Prof. Dr. Peter Vodosek
Hochschule für Bibliotheks- und Informationswesen Stuttgart
Feuerbacher Heide 38-42
D-70192 Stuttgart
Tel.: (07 11) 22 74 2-0 / Fax: (07 11) 22 74 2-33

Erscheinungsweise: 3 mal jährlich

Bezugsbedingungen inkl. Versandkosten:

Jahresabonnement DM 340,- / öS 2482,- / sFr 303,-
Einzelheft DM 140,- / öS 1022,- / sFr 125,-

Verlag:

K.G. Saur Verlag GmbH & Co KG,
Ortlerstr. 8, D-81373 München
Tel.: (089) 76 90 2-0
Fax: (089) 76 90 2-150
<http://www.saur.de>; E-Mail: info@saur.de

Bankverbindungen:

Postscheckkonto München 2061 41-804
(BLZ 700 100 80)
Bayer. Hypotheken- und Wechselbank
München Kto. Nr. 5803 388 662
(BLZ 700 200 01)

Anzeigen (verantw.): Constanze Güldner
K.G. Saur Verlag GmbH & Co KG,
Ortlerstr. 8, D-81373 München,
Tel.: (089) 76 902-321

Satz: Textservice Zink

Neue Steige 33, D-74869 Schwarzach
Tel.: (0 62 62) 10 71 / Fax: (0 62 62) 54 85

Druck: Danuvia Druckhaus Neuburg,
Nördliche Grünaauer Str. 53, D-86633 Neuburg a.d. Donau

Alle Rechte vorbehalten. Printed in the
Federal Republic of Germany 2000

K. · G. · Saur · München

BIBLIOTHEK Forschung und Praxis

Herausgegeben von Paul Kaegbein, Michael Knoche, Hans Joachim Kuhlmann,
Joachim-Felix Leonhard, Claudia Lux, Konrad Marwinski, Elmar Mittler, Peter Vodosek

Jahrgang 24 (2000) Nr. 2, S. 139-269
ISSN 0341-4183

Verlag: K.G. Saur Verlag GmbH & Co KG, Postfach 70 16 20, D-81316 München
Tel. (089) 76 90 2-0, E-Mail: info@saur.de, Fax (089) 76 90 2-150

Redaktion: c/o Prof. Dr. Elmar Mittler, Direktor der Staats- und Universitätsbibliothek Göttingen,
D-37070 Göttingen, Tel. (05 51) 39-52 12/10, Fax (05 51) 39-52 22, E-Mail: bfp@mail.sub.uni-goettingen.de

Erscheinungsweise: 3 mal jährlich; Abonnement DM 340,-

Diese Zeitschrift wird regelmäßig ausgewertet in / This journal is abstracted regularly in / Ce journal est dépouillé régulièrement dans:

Application of new technologies in libraries / Erik Arfeuille (diglib@infoserv.nlc-bnc.ca); Dokumentationsdienst Bibliothekswesen; Library and information science abstracts; Nachrichten für Dokumentation (Literaturauslese zur Informationswissenschaft und -praxis); Könyvtári figyelő.

Inhaltsfahne

Diese Inhaltsfahne darf gebührenfrei vervielfältigt werden (DIN 1428)

Gerd Paul: Leitungsqualität und Mitarbeitermobilität. Zum Zusammenhang zwischen der Qualität des Leitungshandelns und der Erschließung von Leistungs- und Innovationspotentialen in der (wissenschaftlichen) Bibliothek in: *Bibliothek 24 (2000) Nr. 2, S. 149-166*

Der Beitrag greift ein im fachprofessionellen Diskurs vernachlässigtes, aber immer wichtigeres Thema auf: das vertikale soziale Geschehen in der Arbeitsorganisation (wissenschaftliche) Bibliothek. Im Zentrum der durch eine umfassende empirische Erhebung gestützten Untersuchung steht die Frage, wie das Interaktionsverhalten der Leitungspersonen einerseits und die Mobilisierung von Leistungs- und Innovationspotentialen in der Mitarbeiterschaft andererseits zusammenhängen. Es geht damit genaugenommen um die Funktionsfähigkeit dieses Typs von Informationseinrichtung angesichts zunehmenden Wandlungs- und Innovationsdrucks (Stichworte: Reduzierung der Zuwendungen, wachsende Kundenansprüche und Dienstleistungsorientierung, rasanter technologischer Wandel). Zu den herausragenden Ergebnissen der Datenanalyse gehört, daß transparentes, kommunikativ-partizipatives Verhalten der Leitungspersonen, ihre fachliche Egalisierungs- und Kooperationsfähigkeit, das Einhalten der formalen Positionsmacht, leistungs- und innovationsorientiertes Handeln sowie Konfliktsensibilität und -fähigkeit in hohem Maße das Engagement der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter bedingen. Im Ergebnis plädiert der Autor für einen Paradigmenwechsel im (Selbst-)Verständnis zeitgemäßer Leitungstätigkeit: Leitungskompetenz ist unabdingbar als eine Mischung aus Fach-, Management- und Sozialkompetenz zu begreifen.

Klaus-Peter Böttger: Die Stadtbücherei Mülheim an der Ruhr als Teil des Kulturbetriebs in: *Bibliothek 24 (2000) Nr. 2, S. 166-182*

Die Betriebsform des Eigenbetriebs oder der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung ist die weitestgehende Form von Verwaltungshandeln unter politischer Kontrolle vor der

Privatisierung. Neben der Darstellung weiterer möglicher Betriebsformen im Kulturbereich beschreibt der Autor auf Grundlage der Satzung für den Kulturbetrieb die Charakteristika des Eigenbetriebes sowie die praktischen, insbesondere finanztechnischen Auswirkungen und Erfahrungen seitens der Stadtbücherei Mülheim an der Ruhr.

Viatcheslav Nourgaliev: Der Kalte Krieg im Buch- und Bibliothekswesen der Sowjetunion in: *Bibliothek 24 (2000) Nr. 2, S. 182-188*

Der Artikel schildert die Besonderheiten in der Entwicklung des sowjetischen Buch- und Bibliothekswesens in der Zeit des sogenannten Kalten Krieges, als die Interessengegensätze der politischen Systeme die Tätigkeiten in nahezu allen, insbesondere in den geisteswissenschaftlichen Bereichen bestimmten. Auf der Grundlage der inzwischen zugänglichen Materialien und eigener Erfahrungen werden die Etappen der Herausbildung des Systems des staatlichen Buchdrucks und der bibliothekarischen Arbeit nachgezeichnet, die allesamt ideologisch bestimmten Instanzen nachgeordnet waren. Ferner werden Fragen der Organisation und Struktur der ideologischen Kontrolle von den vierziger bis in die achtziger Jahre behandelt.

Die vorliegende Untersuchung hat nicht nur das Ziel, den Einfluss des Kalten Krieges auf die Entwicklung des sowjetischen Buch- und Bibliothekswesens nachzuzeichnen, sondern vor allem zum Verständnis der schwerwiegenden Folgen beizutragen, denn nur so ist es möglich, sie zu bewältigen.

Wolfgang Ratzek: Bibliotheken in Norwegen in: *Bibliothek 24 (2000) Nr. 2, S. 189-195*

Der Informationsfluß von und nach Norwegen darf als eher spärlich bezeichnet werden. Das hat zur Folge, daß viele Entwicklungen, die auch Kooperationschancen bieten, ungenutzt bleiben. Obwohl relativ klein, hält das Königreich Norwegen in vielen Bereichen einen internationalen Spitzenplatz. Ob beim Zeitungslesen, beim Internetzugang

oder im Bibliothekssektor. Der folgende Beitrag beschreibt die aktuelle Situation im Bibliothekssektor und geht auf Themen wie Infrastruktur, Verbände, Projekte, Trends ein.

Gernot Gabel: Die französischen Universitätsbibliotheken 1988-1997

in: Bibliothek 24 (2000) Nr. 2, S. 195-200

Im vergangenen Jahrzehnt haben die französischen Universitätsbibliotheken von der Ausweitung des tertiären Bildungssystems profitiert. Ausgelöst durch eine Untersuchung des Bibliothekswesens an den Universitäten des Landes stellte das Wissenschaftsministerium in den Folgejahren höhere Finanzmittel für den Aufbau der Literatursammlungen und die Errichtung von Bibliotheksbauten bereit, um damit auch den oft beklagten Rückstand gegenüber den Schwestereinrichtungen in den europäischen Nachbarländern zu verringern. Trotz dieser Bemühungen stehen den Benutzern an vielen Universitätsbibliotheken – besonders an den Neugründungen – nur unzureichende Literatursammlungen zu Verfügung, die kaum eine Unterstützung der universitären Forschung erlauben.

Jutta Frommeyer: Aufbau einer Internetpräsenz für Spezialbibliotheken. Die Entwicklung von HTML-Seiten am Beispiel der Gutenberg-Gesellschaft
in: Bibliothek 24 (2000) Nr. 2, S. 201-211

Der Spezialbibliothekar hat im Informationszeitalter auch die Aufgabe, eine Internetpräsenz für seine Organisation im World Wide Web zu erstellen. Am Beispiel der Gutenberg-Gesellschaft wird gezeigt, daß diese Aufgabe auch mit relativ geringem technischen und personellen Aufwand realisiert werden kann. Ausführlich wird auf die Erarbeitung eines Konzepts eingegangen, das Zweck- und Zielgruppenbestimmung, inhaltliche Schwerpunkte, Organisation nebst Navigation und Graphikdesign beinhaltet. Für das technische Vorgehen werden die Voraussetzungen genannt, ebenso wie Grundlagen der HTML-Sprache und der Bildformate, sowie das Problem der Metadaten und die Veröffentlichung angesprochen.

Ulla Wimmer: Vom integrierten Geschäftsgang zur Matrixorganisation. Teamstrukturen in Bibliotheken
in: Bibliothek 24 (2000) Nr. 2, S. 211-217

Teamstrukturen lassen sich auf vielerlei Art in Bibliotheken implementieren: von temporären Projekt-Teams über die Medienbearbeitungsteams im integrierten Geschäftsgang bis hin zur Matrix-Struktur auf Teambasis. Ein Team zeichnet sich aus durch Selbständigkeit und wenig Hierarchie. Es soll die Leistungsfähigkeit und Motivation der Mitarbeiter/innen fördern. Gleichzeitig stellt es hohe Anforderungen an die soziale und kommunikative Kompetenz von Mitarbeiter/innen und Leitung.

BIBLIOTHEK Forschung und Praxis

Editorial Board: Paul Kaegbein, Michael Knoche, Hans Joachim Kuhlmann,
Joachim-Felix Leonhard, Claudia Lux, Konrad Marwinski, Elmar Mittler, Peter Vodosek

Vol. 24 (2000) No. 2, p. 139-269
ISSN 0341-4183

Publisher: K.G. Saur Verlag GmbH & Co KG, Postfach 70 16 20, D-81316 München
Tel. (089) 76 90 2-0, E-Mail: info@saur.de, Fax (089) 76 90 2-150

Editor-in-chief: c/o Prof. Dr. Elmar Mittler, Direktor der Staats- und Universitätsbibliothek Göttingen,
D-37070 Göttingen, Tel. (05 51) 39-52 12/10, Fax (05 51) 39-52 22, E-Mail: bfp@mail.sub.uni-goettingen.de

Frequency of publication: 3 times a year; subscription price DM 340,-

This journal is abstracted regularly in:

Application of new technologies in libraries / Erik Arfeuille (diglib@infoserv.nlc-bnc.ca; Dokumentationsdienst Bibliothekswesen;
Library and information science abstracts; Nachrichten für Dokumentation (Literaturauslese zur Informationswissenschaft und -praxis);
Könyvtári figyelő.

Contents Page

This Contents page may be reproduced without charge

Gerd Paul: Leitungsqualität und Mitarbeitermobilisierung. Zum Zusammenhang zwischen der Qualität des Leitungshandelns und der Erschließung von Leistungs- und Innovationspotentialen in der (wissenschaftlichen) Bibliothek (Quality Management and Employee Mobilization – On the Relation between the Quality of Managerial Action and the Development of Potential for Initiative and Innovation in the Research Library)
in: *Bibliothek 24 (2000) Nr. 2, S. 149-166*

This contribution addresses a neglected, but increasingly important, topic in library science – vertical social interaction in the research library as a work system. The study is based on an extensive empirical survey and is focused on the question of what the relation is between the interactive behavior of managers and the mobilization of potential for initiative and innovation among employees. Specifically, the author examines the ability of this type of information facility to function in the face of declining investment, increasing user demands, a growing service mentality, rapid technological change, and the resulting pressure for change and innovation.

The data analysis shows that the commitment of employees is significantly conditioned by transparent, communicative, participatory behavior of the managers, their ability to interact and cooperate as equals with their subordinates in professional matters, the observance of their formal authority, meritocratic and innovation-minded action, and sensitivity to and ability to deal with conflict. As a result, the author argues for change in the paradigm of what contemporary management is understood to be. Management expertise must be regarded as a blend of professional, managerial, and social competence.

Klaus-Peter Böttger: Die Stadtbücherei Mülheim an der Ruhr als Teil des Kulturbetriebs (The City Library of Mülheim an der Ruhr as a part of the cultural company)
in: *Bibliothek 24 (2000) Nr. 2, S. 166-182*

The kind of company, which is called „Eigenbetrieb“, is the most far-reaching way of administration under political supervision preceding a privatization. Besides the presentation of other possible kinds of companies the author describes by means of the statute of the cultural „Eigenbetrieb“ the characteristic features and the practical, especially financial implications and experience made by the City Library of Mülheim an der Ruhr.

Viatcheslav Nourgaliev: Der Kalte Krieg im Buch- und Bibliothekswesen der Sowjetunion (The Cold War reflected in Soviet Book trade and librarianship)
in: *Bibliothek 24 (2000) Nr. 2, S. 182-188*

The article describes the particularities in the development of the Soviet book production and librarianship at the time of the so-called Cold War when the differing interests of the political systems reglemented the activities in nearly all areas and especially in the humanitarian sphere. On the basis of the meanwhile accessible materials and the author's own experience the main steps of the constitution of the system of book printing and librarianship operated by the State and controlled by ideologically oriented authorities are outlined. In addition, questions of the organisation and structure of ideological control from the forties to the eighties are discussed. The present investigation does not only aim at outlining the influence of the Cold War on the development of Soviet book production and librarianship but mainly tries to contribute to an understanding of the severe consequences. Only by doing so we are able to cope with them.

**Wolfgang Ratzek: Bibliotheken in Norwegen
(Libraries in Norway)**
in: *Bibliothek 24* (2000) Nr. 2, S. 189-195

The flow of information from and to Norway may be regarded as rather sparsely. This leads to the consequence that stages of development, which also includes opportunities for cooperations, remain unknown. The Kingdom of Norway is a small one, but in many domains it belongs to the international top players. This paper deals with the actual situation within the library sector, focusing among other things on infrastructure, associations, projects and trends.

**Gernot Gabel: Die französischen Universitätsbibliotheken 1988-1997
(French university libraries 1988-1997)**
in: *Bibliothek 24* (2000) Nr. 2, S. 195-200

During the last decade, French university libraries benefited from the expansion of the higher education sector. Set off by a report on the state of academic libraries in France, the French ministry of higher education has tried to bring them up to par with their European counterparts by channelling more funds into acquisition budgets and building programmes. But in spite of these efforts many institutions, especially the recently founded libraries, cannot provide adequate collections and services to their readers.

**Jutta Frommeyer: Aufbau einer Internetpräsenz für Spezialbibliotheken. Die Entwicklung von HTML-Seiten am Beispiel der Gutenberg-Gesellschaft
(Development of an Internet presence for a special library)**
in: *Bibliothek 24* (2000) Nr. 2, S. 201-211

In the information age, the special librarian has to be able to create a home page on the World Wide Web for the organization. The Gutenberg Society is taken for example to show that it is possible to do it with few expedients of technique and personnel. A detailed description to make an accurate plan includes thinking of purpose and target groups, setting up priorities of contents, deciding about organisation and navigation, and also the screendesign. In the technical part the conditions of realization are mentioned, followed by an explanation of basic HTML, picture formats, metadatas, and the publication of the home page.

**Ulla Wimmer: Vom integrierten Geschäftsgang zur Matrixorganisation. Teamstrukturen in Bibliotheken
(Implementing Teamwork in Libraries)**
in: *Bibliothek 24* (2000) Nr. 2, S. 211-217

German libraries have found many ways of implementing team structures, beginning with temporary teams doing project work, permanent teams for integrated book processing, up to a team-based matrix-structure for the whole library. Teams are characterised by flat hierarchies and a high degree of self-management. The motivation and performance of staff are increased by successful team-structures. Teamwork, however, puts high demands on social and communication skills of both staff and management.

Ce journal est dépouillé régulièrement dans:

Application of new technologies in libraries / Erik Arfeuille (diglib@infoserv.nlc-bnc.ca; Dokumentationsdienst Bibliothekswesen;
Library and information science abstracts; Nachrichten für Dokumentation (Literaturauslese zur Informationswissenschaft und -praxis);
Könyvtári figyelő.

Page des sommaires

Cette page des sommaires peut être reproduite sans frais

Gerd Paul: Leitungsqualität und Mitarbeitermobilisierung. Zum Zusammenhang zwischen der Qualität des Leitungshandelns und der Erschließung von Leistungs- und Innovationspotentialen in der (wissenschaftlichen) Bibliothek (Le management et la mobilisation des employés. Sur la relation de la qualité de direction et le développement du potentiel d'initiative et d'innovation dans les bibliothèques scientifiques)
in: **Bibliothek 24 (2000) Nr. 2, S. 149-166**

L'article aborde un sujet négligé dans le discours professionnel mais qui se révèle d'une importance toujours croissante: l'interaction verticale et sociale dans l'organisation de travail à la bibliothèque scientifique. Au centre de l'analyse basée sur une enquête empirique étendue se trouve la question comment le comportement interactif des cadres dirigeants d'un côté et la mobilisation des facultés de travail et d'innovation des employés de l'autre sont liées. Il s'agit précisément du fonctionnement d'un type d'organisation de l'information face à la pression accrue de changement et d'innovation (quelques mots clés: réduction des ressources, exigences croissantes des clients et une mentalité de service, le développement technologique accéléré). Parmi les résultats les plus éminents de l'analyse des données on note que le comportement transparent, communicatif et participant des cadres dirigeants, leur capacités d'égalisation et de coopération, le maintien de leur autorité formelle, l'activité productrice orientée vers les innovations comme aussi la sensibilité de conflits et l'énergie de les supporter conditionnent dans une large mesure l'engagement des employés. En somme l'auteur préconise un changement de paradigme de la conception de l'activité dirigeante d'aujourd'hui: la compétence de direction doit inévitablement être comprise comme un mélange de compétences professionnelles, sociales et de management.

Klaus-Peter Böttger: Die Stadtbücherei Mülheim an der Ruhr als Teil des Kulturbetriebs (La bibliothèque municipale de Muelheim/Ruhr comme part d'entreprise de la culture)
in: **Bibliothek 24 (2000) Nr. 2, S. 166-182**

La forme de service de l'entreprise propre ou de l'institution comparable est la forme usuelle d'action d'administration au contrôle politique avant la privatisation. A côté de la présentation d'autres formes possibles de service dans le domaine de la culture l'auteur décrit sur la base du statut pour l'œuvre d'éducation, la propriété caractéristique de „Eigenbetrieb“ et les conséquences pratiques, surtout technique-finance et les expériences à l'exemple de la bibliothèque municipale de Muelheim/Ruhr.

Viatcheslav Nourgaliev: Der Kalte Krieg im Buch- und Bibliothekswesen der Sowjetunion (La guerre froide dans la bibliothéconomie de l'Union soviétique)
in: **Bibliothek 24 (2000) Nr. 2, S. 182-188**

L'article décrit les spécificités dans l'évolution de bibliothéconomie soviétique dans le temps de la „guerre froide“, quand les extrêmes d'intérêts des systèmes politiques influencent les activités dans toutes les domaines humanitaires. Les étapes de la formation des systèmes d'impression de l'état et du travail bibliothécaire sont documentées. Il sont commenté des questions de l'organisation et de la structure de contrôle idéologique entre les années quarante et des années quatre-vingt. Cette recherche n'a pas encore le but de documenter de l'influence de la „guerre froide“ sur l'évolution de bibliothéconomie soviétique, mais il doit aider à la compréhension des conséquences graves. Si seulement, il est possible de les surmonter.

**Wolfgang Ratzek: Bibliotheken in Norwegen
(Les bibliothèques en Norvège)
in: Bibliothek 24 (2000) Nr. 2, S. 189-195**

L'information venant de et allant vers la Norvège peut être à juste titre appelée peu abondante. En conséquence, beaucoup de chances de coopération passent sans être utilisées. Bien que relativement petit le royaume de la Norvège occupe dans un certain nombre de domaines une position de pointe; soit dans la lecture des journaux, soit dans l'utilisation de l'Internet et encore pour le secteur des bibliothèques. La contribution décrit la situation actuelle dans le secteur des bibliothèques et aborde des thèmes comme l'infrastructure, les associations, les projets et les tendances.

**Gernot Gabel: Die französischen Universitätsbibliotheken 1988-1997
(Les bibliothèques universitaires de France 1988-1997)
in: Bibliothek 24 (2000) Nr. 2, S. 195-200**

Depuis une décennie, les bibliothèques universitaires de France ont profité d'une nouvelle initiative du Ministère de l'éducation nationale pour redresser le retard envers leurs homologues européens. Inspiré par le Rapport Miquel, le ministère a lancé un plan pour augmenter les budgets et pour la construction de nouveaux bâtiments des BU. Malgré ces efforts un nombre des BU – surtout les nouvelles fondations – souffrent d'une pauvreté des collections et d'un manque de ressources pour supporter les recherches dans leurs universités.

**Jutta Frommeyer: Aufbau einer Internetpräsenz für Spezialbibliotheken. Die Entwicklung von HTML-Seiten am Beispiel der Gutenberg-Gesellschaft
(Développement d'une présence Internet pour une bibliothèque spécialisée)
in: Bibliothek 24 (2000) Nr. 2, S. 201-211**

Un bibliothécaire spécialisé a pour obligation, à l'époque des informations, de présenter son organisation dans le World Wide Web. On démontre la possibilité à l'exemple de la Société Gutenberg, de réaliser cette tâche avec des moyens techniques et personnels relativement restreints. De façon détaillée sont décrit l'élaboration d'une conception impliquant la désignation des buts, des groupes à aborder, des accents thématiques de l'organisation, la navigation et les graphiques. On cite les préalables de la procédure technique et aborde le problème des metadatas et de la publication.

**Ulla Wimmer: Vom integrierten Geschäftsgang zur Matrixorganisation. Teamstrukturen in Bibliotheken
(L'introduction de structures du travail d'équipe dans les bibliothèques)
in: Bibliothek 24 (2000) Nr. 2, S. 211-217**

Les bibliothèques allemandes ont trouvé maintes manières d'introduire des structures d'équipe, en commençant par des équipes temporaires et en passant par des équipes permanents dans des structures intégrées du management. Les équipes se caractérisent par une hiérarchie basse et par un degré élevé d'indépendance. Le but est d'augmenter la motivation et la performance du personnel. En même temps est exigé une haute compétence socio-communicative du personnel et de la direction.

BIBLIOTHEK Forschung und Praxis

Herausgegeben von Paul Kaegbein, Michael Knoche, Hans Joachim Kuhlmann,
Joachim-Felix Leonhard, Claudia Lux, Konrad Marwinski, Elmar Mittler, Peter Vodosek

Jahrgang 24 (2000) Nr. 2, S. 139-269
ISSN 0341-4183

Verlag: K.G. Saur Verlag GmbH & Co KG, Postfach 70 16 20, D-81316 München
Tel. (089) 76 90 2-0, E-Mail: info@saur.de, Fax (089) 76 90 2-150

Redaktion: c/o Prof. Dr. Elmar Mittler, Direktor der Staats- und Universitätsbibliothek Göttingen,
D-37070 Göttingen, Tel. (05 51) 39-52 12/10, Fax (05 51) 39-52 22, E-Mail: bfp@mail.sub.uni-goettingen.de

Erscheinungsweise: 3 mal jährlich; Abonnement DM 340,-

Hinweise an die Autoren

Die Herausgeber bitten um die Beachtung der folgenden Richtlinien:

1. Manuskripte sollen in doppelter Ausfertigung nebst Diskette (möglichst Word) eingesandt werden. Sie müssen einseitig beschrieben sein, 30 Zeilen mit 60 Anschlägen (einschl. Interpunktion und Leertasten) je Seite. Manuskripte mit 30 Seiten Umfang werden bevorzugt. Die Diskette verbleibt bei der Redaktion.
2. Jedem Beitrag muß zusätzlich eine Zusammenfassung in deutscher, englischer sowie, falls möglich, auch in französischer Sprache beigefügt werden, die 60 Wörter nicht überschreitet.
3. Fußnoten müssen fortlaufend nummeriert und auf getrennten Blättern dem Text angefügt sein. Monographien und Zeitschriftenartikel sollten beim ersten Auftreten in folgender Form zitiert werden:
Niewalds, Paul: Die Elektronische Datenverarbeitung in Bibliotheken. 2. Aufl. München 1997, S. 17-22.
Tiwisina, Josef: Ausnutzung von Haushaltsmitteln und Beständen in amerikanischen Bibliotheken. In: Bibliothek 5 (1981) S. 71-77.
Fellmann, Ulrich: Automatisierte Ausleihsysteme. In: Theorie und Praxis des modernen Bibliothekswesens. Bd. 2. München 1976, S. 224-267.
Bei weiteren Zitaten desselben Titels erfolgt Verweisung auf das Erstzitat z.B. in folgender Form: Hasemann (Anm. 7) S. 37.
Sind mehrere Zitate desselben Autors in der Fußnote des Erstzitats genannt, erfolgt eine Differenzierung durch die Jahreszahl: Hasemann (1977, Anm. 7) S. 37.
4. Tabellen und Diagramme sollen im Text erwähnt, aber getrennt geschrieben und so gezeichnet sein, daß sie direkt reproduzierbar sind.
5. Die Herausgeber haben das Recht, den Wortlaut des Manuskripts leicht zu verändern, um einen einheitlichen Stil der Zeitschrift zu wahren, sowie Kürzungen vorzunehmen, wenn dies notwendig erscheint. Grundlegende inhaltliche Änderungen können dagegen nur mit Zustimmung des Autors vorgenommen werden.

Notice to the authors

The editors ask to respect the following guidelines:

1. Two copies of the manuscript and a diskette (Word is preferred) should be sent in. They must be typed on one side only with 30 lines per page and 60 characters per line (including punctuation and space bars). Manuscripts of 30 pages are preferred. The diskette remains with the editor.
2. An abstract in German, English, and, if possible, in French language, each of not more than 60 words, is required.
3. Footnotes should be written on a separate page and have to be numbered serially. Monographs and articles mentioned for the first time must be quoted in the following form:
Niewalds, Paul: Die Elektronische Datenverarbeitung in Bibliotheken. 2. Aufl. München 1997, S. 17-22.
Tiwisina, Josef: Ausnutzung von Haushaltsmitteln und Beständen in amerikanischen Bibliotheken. In: Bibliothek 5 (1981) S. 71-77.
Fellmann, Ulrich: Automatisierte Ausleihsysteme. In: Theorie und Praxis des modernen Bibliothekswesens. Bd. 2. München 1976, S. 224-267.
When the same title is quoted again, it must be then referred to the first quotation as follows: Hasemann (Anm. 7) S. 37.
If several titles of the same author are mentioned in the footnote, they must be differentiated by the year of the publication: Hasemann (1977, Anm. 7).
4. Tables and diagrams mentioned in the text, must be provided on a separate page. Their quality should be good enough for direct reproduction.
5. The editors have the right to make minimal changes to the text in order to preserve the homogeneity of style the journal requires. If necessary, they may also shorten the text. Any substantial amendment will not be carried out without the author's consent.

Instructions aux auteurs

Les éditeurs prient de respecter les directives suivantes:

1. Les manuscrits doivent être soumis en deux exemplaires dactylographiés accompagnés d'une diskette (Word de préférence) au recto seulement: 30 lignes par page et 60 signes par ligne (y compris la ponctuation et les espaces). Manuscrits de 30 pages de préférence. La diskette restera à la rédaction.
 2. Chaque article devrait être accompagné de son résumé en langue allemande, anglais et, si possible, en français. Les résumés ne doivent pas excéder une longueur de 60 mots.
 3. Les notes infrapaginales doivent être numérotées de façon continue et regroupées sur une page distincte. Chaque première citation de monographie et d'article doit suivre l'exemple suivant:
Niewalds, Paul: Die Elektronische Datenverarbeitung in Bibliotheken. 2. Aufl. München 1997, S. 17-22.
Tiwisina, Josef: Ausnutzung von Haushaltsmitteln und Beständen in amerikanischen Bibliotheken. In: Bibliothek 5 (1981) S. 71-77.
Fellmann, Ulrich: Automatisierte Ausleihsysteme. In: Theorie und Praxis des modernen Bibliothekswesens. Bd. 2. München 1976, S. 224-267.
Toute référence à un titre déjà cité doit être suivie d'un renvoi à la note infrapaginale de la première citation: Hasemann (Anm. 7) S. 37.
Si la note infrapaginale contient plusieurs citations d'une même auteur, il faut les distinguer à l'aide de l'année de parution: Hasemann (1977, Anm. 7).
 4. Tableaux et graphiques cités dans le texte doivent être joints au texte et non inclus dans celui-ci. Ils doivent être de qualité suffisante pour satisfaire à toute reproduction directe.
 5. La rédaction se réserve le droit d'apporter des corrections minimales au texte afin de conserver la homogénéité du style propre au journal. Elle peut aussi raccourcir le texte si cela s'avère nécessaire. Tout changement essentiel ayant trait au contenu du texte ne peut être apporté qu'avec le consentement de l'auteur.
-